

## **ART. 1 - DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO**

Contesto organizzativo in cui si inserisce la U.O.C. di Cardiochirurgia e Trapianto Cuore:

L'Azienda Ospedaliera S. Camillo Forlanini è inserita in una rete ospedaliera regionale organizzata secondo il modello hub & spoke.

In particolare, è centro HUB per le reti tempo dipendenti, con riferimento agli ambiti: Emergenza (DEA di II livello), Perinatale (Livello II), Rete Emergenza Pediatrica, Rete Cardiologica e Cardiochirurgica (E+), Rete Ictus (UTN II), Rete Trauma (CTS), Rete Laboratoristica ed è punto di riferimento regionale per alcune linee di attività (cardiochirurgia e trapianti di cuore, chirurgia dei trapianti di fegato, rene e pancreas, emergenza neonatale, etc.).

E' altresì centro di eccellenza e di riferimento nazionale per numerose alte specialità e sede di tecnologie ad elevata complessità.

Oltre agli interventi in emergenza e urgenza, l'Azienda Ospedaliera assicura la presa in carico dei pazienti ad elevata complessità clinica ed assistenziale secondo aggiornati Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali e adotta i principi dell'Ospedale per Intensità di Cura che informano il modello organizzativo in atto in fase di implementazione, con l'attivazione di moduli di Day Hospital e Day Service multidisciplinari e, per quanto riguarda le degenze ordinarie, in moduli di long hospital e week hospital. Viene effettuata attività ambulatoriale prevalentemente di secondo livello.

Il Dipartimento è il modello ordinario di gestione operativa delle attività sanitarie. La logica aggregativa delle diverse articolazioni organizzative è in funzione della natura del bisogno clinico, in modo da assicurare la presa in carico integrata e le correlate qualificate risposte clinico assistenziali in un'ottica di percorso.

Ulteriori informazioni sul modello organizzativo sono disponibili sul sito: [www.scamilloforlanini.rm.it](http://www.scamilloforlanini.rm.it).

### **Profilo Oggettivo**

La U.O.C. di Cardiochirurgia e Trapianto Cuore è inserita nel Dipartimento Cardio-Toraco-Vascolare.

L'indirizzo clinico della U.O.C. ha come oggetto l'approccio diagnostico e terapeutico di tutte le cardiopatie acute e croniche di interesse chirurgico ed in particolare delle patologie più gravi e complesse che possono richiedere un approccio rapido e intensivo.

Due sono le attività clinico-chirurgiche centrali dell'U.O.C: 1) Il programma di terapia chirurgica dell'insufficienza cardiaca avanzata che si integra con il percorso diagnostico e terapeutico del Trapianto di Cuore e di Assistenza Meccanica al Circolo. 2) Il programma di chirurgia mini-invasiva per le patologie delle valvole cardiache, con particolare attenzione alla chirurgia valvolare riparativa.

L'U.O.C. di Cardiochirurgia e Trapianto Cuore ha una tradizione di eccellenza nella chirurgia dell'aorta toracica e nella chirurgia coronarica.

La U.O.C. di Cardiochirurgia e Trapianto Cuore è parte di un percorso multidisciplinare che coinvolge altre unità operative del Dipartimento e dell'Azienda in un'integrazione clinico-diagnostica, "HEART TEAM", che assegna alla Cardiochirurgia un ruolo centrale nella decisione sul percorso diagnostico e sulla scelta del trattamento chirurgico di tutte le patologie cardiovascolari di interesse chirurgico, con particolare enfasi ai pazienti con patologie valvolari e ai pazienti con quadri gravi di scompenso cardiaco acuto e cronico che necessitano assistenza meccanica al circolo temporanea (ECMO, IMPELLA, Assistenza Meccanica paracorporea mono e bi-ventricolare) o a lungo termine (LVAD, Cuore artificiale totale).

Quindi le attività di rilievo che sono garantite dalla U.O.C. di Cardiochirurgia e Trapianto Cuore sono:

- la gestione del paziente di interesse cardiochirurgico in elezione e in fase di acuzie che si presenta

- in pronto soccorso o afferisce attraverso la rete dell'emergenza;
- il trattamento chirurgico della cardiopatia ischemica include le complicanze meccaniche dell'infarto miocardico;
- la gestione, in collaborazione con l'U.O.C. di Cardiologia, dello scompenso cardiaco acuto e cronico avanzato, garantendo ai pazienti una assistenza completa dalla terapia medica fino alla chirurgia dello scompenso avanzato, al Trapianto di Cuore ed all'impianto di dispositivi di Assistenza Meccanica al Circolo;
- il trattamento chirurgico delle patologie delle valvole cardiache con particolare enfasi alla chirurgia mini-invasiva;
- la chirurgia riparativa delle valvole cardiache con particolare enfasi alla chirurgia riparativa della valvola mitrale che oggi viene eseguita con successo in oltre il 95% dei pazienti sottoposti a chirurgia per insufficienza degenerativa della valvola mitrale;
- chirurgia e trattamento con tecniche ibride trans-catetere delle patologie dell'aorta toracica;
- chirurgia della Cardiomiopatia Ipertrofica (l'U.O.C. di Cardiologia è Centro di riferimento per le cardiomiopatie e le patologie cardiologiche rare).

L'U.O.C. Cardiochirurgia e Trapianto Cuore si articola in due unità operative semplici (U.O.S.): la U.O.S. "Trapianto di Cuore e Percorsi per l'Insufficienza Cardiaca Avanzata" e la U.O.S. "Percorsi integrati per il Trattamento Chirurgico Mini-invasivo delle Patologie delle Valvole Cardiache (Centro Cardiopatie Valvolari)".

L'U.O.C. di Cardiochirurgia e Trapianto Cuore lavora in stretta sinergia con l'U.O.C. di Cardio-Anestesia e Terapia Intensiva Cardiochirurgica.

La struttura promuove inoltre la formazione e la diffusione della cultura cardiochirurgica accogliendo medici frequentatori e specializzandi, sostiene con borse di studio e contratti la partecipazione di giovani specialisti all'attività clinica e di ricerca.

#### **Mission:**

- presa in carico e cura dei pazienti acuti e cronici di interesse cardiochirurgico. Risposta pronta alle emergenze provenienti dal Pronto Soccorso aziendale e dai Centri "Spoke".
- Integrazione nei percorsi diagnostici con le diverse Unità competenti aziendali.
- Integrazione nei percorsi clinico-diagnostici e decisionali con i Centri "Spoke".
- Integrazione con i Centri Scompenso regionali nel percorso clinico assistenziale del Trapianto di Cuore e dell'Assistenza Meccanica al Circolo.
- Presa in carico e cura dei pazienti con patologie valvolari di interesse chirurgico per l'alta specializzazione nell'attività mini-invasiva.

L'attività quotidiana della U.O.C. di Cardiochirurgia e Trapianto Cuore è riferibile a trattamenti in regime di ricovero di emergenza-urgenza, di ricovero elettivo ordinario e di attività ambulatoriale.

La U.O.C. di Cardiochirurgia e Trapianto Cuore opera in stretta correlazione con le Unità Operative del Dipartimento di Emergenza e Accettazione (D.E.A.), con la U.O.C. di Cardiologia e con gli altri Dipartimenti

dell'Azienda Ospedaliera, assicurando prestazioni di alta specializzazione, ad elevato contenuto scientifico, tecnico e tecnologico.

L'U.O.C. di Cardiocirurgia e Trapianto Cuore è nella rete regionale per la gestione dell'emergenza cardiocirurgica ed è altresì parte integrante del percorso assistenziale ospedaliero inerente al paziente critico cardiologico.

L'U.O.C. di Cardiocirurgia e Trapianto Cuore è parte integrante del percorso clinico assistenziale del paziente con insufficienza cardiaca acuta e cronica avanzata ai fini del trapianto di cuore e dell'Assistenza Meccanica al Circolo.

L'U.O.C. di Cardiocirurgia e Trapianto Cuore coordina l'attività dell'"HEART TEAM" del quale fanno parte Cardiocirurghi, Cardiologi clinici, Cardiocirurghi e Cardiologi Interventisti e specialisti con le diverse competenze cliniche. L'obiettivo dell'"HEART TEAM", così come raccomandato delle Linee Guida, è quello di garantire la migliore strategia di trattamento dei pazienti cardiopatici.

Indirizzi Strategici:

Mantenendo il rispetto della storia del San Camillo-Forlanini, ci si aspetta che il Direttore della U.O.C. di Cardiocirurgia e Trapianto Cuore sia in grado di:

mantenere e rafforzare la posizione di leadership nel campo dello scompenso, del trapianto e dell'assistenza cardiocircolatoria;

integrare le proprie competenze con quelle della cardiologia diagnostica e interventistica, della terapia intensiva, della chirurgia toracica e vascolare, sviluppando ove pertinente modelli organizzativi originali;

essere interlocutore attraente e affidabile per gli organismi istituzionali, le società scientifiche, l'industria, la società civile, allo scopo di contribuire ai processi di innovazione tecnologica e organizzativa nel rispetto dell'interesse primario dei pazienti e della comunità dei cittadini.

### **Profilo Soggettivo**

#### **Competenze specifiche richieste per ricoprire la funzione**

Il Direttore di Unità Operativa Complessa di Cardiocirurgia e Trapianto Cuore deve possedere comprovata formazione ed esperienza nella gestione della leadership e negli aspetti manageriali, negli aspetti del governo clinico, nell'organizzazione delle attività per intensità di cure, nella gestione tecnico-professionale, nella produzione scientifica nazionale ed internazionale, nel governo dei processi assistenziali ed esperienza nella realizzazione e gestione dei percorsi diagnostico terapeutici, nel minimizzare il rischio clinico per i pazienti e per gli operatori, nel partecipare e migliorare i meccanismi atti a incrementare la qualità delle cure, nel promuovere l'introduzione ed implementazione di nuovi modelli organizzativi e professionali e/o nuove tecniche diagnostico assistenziali.

#### **Per quanto attiene al Governo Clinico il candidato deve avere comprovata esperienza:**

- nel gestire il paziente in un approccio multidimensionale e multi professionale;
- nell'organizzazione del lavoro coerentemente alle indicazioni aziendali ed agli istituti contrattuali;
- nella gestione del clima relazionale fra i collaboratori e con il contesto aziendale;
- nell'utilizzo corretto ed appropriato di attrezzature, farmaci, materiali e tecnologie sanitarie;
- nella valutazione e interpretazione degli indicatori di efficacia clinica al fine di creare i presupposti per un miglioramento continuo dell'out-come;

- nella realizzazione e gestione dei percorsi assistenziali;
- nella gestione del rischio clinico e nel monitoraggio degli eventi avversi.

**L'Azienda Ospedaliera San Camillo-Forlanini è Ospedale di alta Specializzazione, Centro Hub per le patologie Cardiovascolari e Centro Regionale per i Trapianti di Cuore, pertanto nella pratica clinica costituiranno oggetto di particolare attenzione nella valutazione dei candidati:**

Come **primo chirurgo operatore,**

- Competenza in tutto l'ambito della cardiocirurgia, particolarmente nel trattamento chirurgico di patologie complesse delle valvole cardiache, nella chirurgia delle coronarie, nei re-interventi e nella chirurgia dell'aorta toracica. E' fondamentale l'esperienza nelle emergenze/urgenze cardiocirurgiche quali le sindromi aortiche acute e le complicanze meccaniche dell'infarto miocardico.
- Competenza nella chirurgia dell'endocardite, particolarmente nei re-interventi per endocardite su protesi valvolari precedentemente impiantate.
- Comprovata esperienza nella chirurgia delle valvole cardiache, nelle diverse tecniche mini-invasive e una ampia esperienza nella chirurgia riparativa della valvola mitrale.
- Comprovata esperienza nella chirurgia e nel trattamento con tecniche ibride trans-catetere delle patologie dell'aorta toracica.
- Competenza nella valutazione clinica in "Heart Team" dei pazienti con insufficienza cardiaca acuta e cronica avanzata ai fini della definizione di una strategia di trattamento condivisa (terapia medica, chirurgia convenzionale, assistenza meccanica al circolo, trapianto) e conseguente competenza nella chirurgia dell'insufficienza cardiaca acuta e cronica (scelta della tecnica e impianto di assistenza meccanica a breve termine, a lungo termine e trapianto di cuore).
- Competenza nella chirurgia della Cardiomiopatia Ipertrofica.

Competenza ed esperienza documentata e validata da una casistica quali-quantitativamente descritta che attesti attività operatoria continuativa negli ultimi 5 anni sia in emergenza-urgenza che in elezione.

Una esperienza chirurgica globale in linea con il profilo e con almeno n° 3.000 interventi come primo operatore di cui almeno n° 20 trapianti di cuore sempre come primo operatore.

Competenza ed esperienza:

- nella gestione dei pazienti in Terapia intensiva Cardiocirurgica in collaborazione con il Direttore dell'U.O.C di Cardio-anestesia;
- nell'organizzazione di momenti di discussione e decisione multi-disciplinari a supporto dell'attività;
- nel coordinamento e gestione di eventi scientifici.