

## **FABBISOGNO**

Contesto organizzativo in cui si inserisce l'Unità Complessa di Cardiologia.

L'Azienda Ospedaliera S. Camillo Forlanini è inserita in una rete ospedaliera regionale organizzata secondo il modello hub & spoke.

In particolare, è centro HUB per le reti tempo dipendenti, con riferimento agli ambiti: Emergenza (DEA di II livello), Perinatale (Livello II), Rete Emergenza Pediatrica, Rete Cardiologica (E+), Rete Ictus (UTN II), Rete Trauma (CTS), Rete Laboratoristica ed è punto di riferimento regionale per alcune linee di attività (cardiochirurgia e trapianti di cuore, chirurgia dei trapianti di fegato, rene e pancreas, emergenza neonatale, etc.).

E' altresì centro di eccellenza e di riferimento nazionale per numerose alte specialità e sede di tecnologie ad elevata complessità.

Oltre agli interventi in emergenza e urgenza, l'Azienda Ospedaliera assicura la presa in carico dei pazienti ad elevata complessità clinica ed assistenziale secondo aggiornati Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali e adotta i principi dell'Ospedale per Intensità di Cura che informano il modello organizzativo in atto in fase di implementazione, con l'attivazione di moduli di Day Hospital e Day Service multidisciplinari e, per quanto riguarda le degenze ordinarie, in moduli di long hospital e week hospital. Viene effettuata attività ambulatoriale prevalentemente di secondo livello.

Il Dipartimento è il modello ordinario di gestione operativa delle attività sanitarie. La logica aggregativa delle diverse articolazioni organizzative è in funzione della natura del bisogno clinico, in modo da assicurare la presa in carico integrata e le correlate qualificate risposte clinico assistenziali in un'ottica di percorso.

Ulteriori informazioni sul modello organizzativo sono disponibili sul sito: [www.scamilloforlanini.rm.it](http://www.scamilloforlanini.rm.it).

### **Descrizione della Struttura**

La U.O.C. di Cardiologia è inserita nel Dipartimento Cardio-Toraco-Vascolare.

L'indirizzo clinico dell'U.O.C. ha come oggetto l'approccio diagnostico e terapeutico di tutte le cardiopatie acute e croniche ed in particolare delle patologie più gravi e complesse che richiedono un approccio rapido e intensivo, e possono richiedere una diagnostica invasiva e terapie interventistiche.

Queste attività cliniche si integrano e completano la specificità elevata della disciplina con il programma di terapia chirurgica dell'insufficienza cardiaca avanzata di trapianto di cuore e di assistenza meccanica al circolo che fa capo al Percorso Diagnostico Terapeutico del Trapianto di Cuore.

La U.O.C. di Cardiologia dell'Azienda Ospedaliera è pertanto parte di un percorso multidisciplinare che coinvolge altre unità operative del Dipartimento e dell'Azienda in un'integrazione culturale che assegna alla cardiologia la complessa assistenza medica sul paziente con gravi quadri di scompenso e necessità di cure intensive (es. infarto miocardico, miocarditi con shock, scompenso cronico con sindrome da bassa portata etc..) ed il ruolo preminente nel trattamento di pazienti medici complessi della disciplina che necessitano temporaneamente del supporto di diverse funzioni vitali (ultrafiltrazione, ventilazione invasiva e non, contropulsazione ed altri sistemi di supporto al circolo 'short term').

Quindi le attività di rilievo che sono garantite dalla U.O.C. di Cardiologia sono:

- la gestione del paziente cardiologico acuto o in fase di acuzie che si presenta in pronto soccorso;

- il trattamento della cardiopatia ischemica in tutte le sue accezioni e trattamento delle coronaropatie complesse;
- la gestione dello scompenso cardiaco acuto e cronico, garantendo ai pazienti una assistenza completa dalla terapia medica fino alla chirurgia dello scompenso avanzato, al Trapianto di Cuore ed all'impianto di dispositivi di Assistenza Meccanica al circolo;
- la cura della bassa portata / shock cardiogeno di diversa eziologia, inclusa la miocardite, anche necessitante di sostegno temporaneo al circolo;
- trattamento percutaneo delle stenosi aortiche e delle disfunzioni delle protesi valvolari;
- l'inquadramento diagnostico di II Livello delle Patologie Valvolari e Strutturali complesse offrendo in sinergia con la U.O.C. di Cardiocirurgia una vasta gamma di possibili soluzioni terapeutiche (approccio trans-catetere e chirurgia convenzionale, anche con accesso mini-invasivo e video-assistenza robotica);
- le Patologie del ritmo, la diagnosi e terapia delle problematiche aritmiche di complessità medio-alta, con l'ausilio delle più aggiornate tecniche di Elettrostimolazione ed Elettrofisiologia cardiaca ivi compresa l'estrazione/espianto di device ed elettrocateri;
- le Cardiomiopatie e patologie cardiologiche rare.

L'U.O.C. Cardiologia si articola in quattro unità operative semplici (U.O.S.): la U.O.S. U.T.I.C. e Pronto Soccorso, la U.O.S. Scompenso Cardiaco, la U.O.S. Emodinamica e la U.O.S. Cardioaritmologia che garantiscono elevati standard prestazionali sia dal punto di vista qualitativo che quantitativo.

Le degenze sono organizzate secondo il modello della degenza long (h.24X7gg), in degenza week (h.24 X5 gg).

L'U.T.I.C. (Terapia Intensiva Cardiologica, dotata di posti letto, rappresenta un punto di riferimento per il trattamento dei malati complessi, con pluripatologie e con severi deficit d'organo.

La struttura promuove inoltre la formazione e la diffusione della cultura cardiologica accogliendo medici frequentatori e specializzandi, sostiene con borse di studio e contratti la partecipazione di giovani specialisti all'attività clinica e di ricerca.

#### **Mission:**

- presa in carico e cura dei pazienti acuti in correlazione con le attività del Pronto Soccorso e delle aree Sub-Intensive, Intensive e delle Rianimazioni Aziendali;
- esecuzione della diagnostica ed interventistica nell'ambito della Cardiologia;
- gestione dei pazienti nella fase acuta e post-acuta e gestione dei pazienti per intensità di cura dalla alta alla media e bassa complessità;
- integrazione nel percorso clinico assistenziale del Trapianto di Cuore.

L'attività quotidiana della U.O.C. di Cardiologia è riferibile a trattamenti in regime di ricovero di urgenza-emergenza, di ricovero elettivo ordinario e di attività ambulatoriale.

La U.O.C. di Cardiologia opera in stretta correlazione con le Unità Operative del Dipartimento di Emergenza e Accettazione (D.E.A.), con la U.O.C. di Cardiocirurgia e con gli altri Dipartimenti dell'Azienda Ospedaliera, assicurando prestazioni di alta specializzazione, ad elevato contenuto scientifico, tecnico e tecnologico.

L'U.O.C. di Cardiologia è nella rete regionale per la gestione del paziente con IMA (E+) ed è altresì parte integrante del percorso assistenziale ospedaliero inerente il paziente critico cardiologico.

L'U.O.C. di Cardiologia è parte integrante del percorso clinico assistenziale del paziente cardiocirurgico in particolare ai fini del trapianto di cuore.

Ulteriori informazioni sulla U.O.C. di Cardiologia sono disponibili sul sito: [www.scamilloforlanini.rm.it](http://www.scamilloforlanini.rm.it).

#### **Competenze che contribuiscono positivamente alla valutazione complessiva del candidato:**

Il candidato per Direttore di Unità Operativa Complessa di Cardiologia deve preferibilmente possedere comprovata formazione/esperienza nella gestione della leadership e negli aspetti manageriali, negli aspetti del governo clinico, nell'organizzazione delle attività per intensità di cure, nella gestione tecnico-professionale, nella produzione scientifica nazionale ed internazionale, nel governo dei processi assistenziali ed esperienza nella realizzazione e gestione dei percorsi diagnostico terapeutici, nel minimizzare il rischio clinico per i pazienti e per gli operatori, nel partecipare e migliorare i meccanismi atti a incrementare la qualità delle cure, nel promuovere l'introduzione ed implementazione di nuovi modelli organizzativi e professionali e/o nuove tecniche diagnostico assistenziali.

#### **Per quanto attiene al Governo Clinico il candidato deve avere comprovata esperienza:**

- nel gestire il paziente in un approccio multidimensionale e multi professionale;
- nell'organizzazione del lavoro coerentemente alle indicazioni aziendali ed agli istituti contrattuali;
- nella gestione del clima relazionale fra i collaboratori e con il contesto aziendale;
- nell'utilizzo corretto ed appropriato di attrezzature, farmaci, materiali e tecnologie sanitarie;
- nella valutazione e interpretazione degli indicatori di efficacia clinica al fine di creare i presupposti per un miglioramento continuo dell'out-come;
- nella realizzazione e gestione dei percorsi assistenziali;
- nella gestione del rischio clinico e nel monitoraggio degli eventi avversi.

#### **Nella pratica clinica il candidato deve avere comprovata esperienza:**

- nella cardiologia clinica ad ampio spettro ed esperienza pluriennale preferibilmente in Centro dotato di Cardiocirurgia, Programma Trapianti di Cuore e Assistenza Meccanica al Circolo, che risulti idonea a gestire, organizzare e dirigere una U.O.C. articolata in molteplici e complesse attività' diagnostico-terapeutiche quali quelle descritte nel profilo oggettivo sopra delineato;
- nella gestione dei pazienti con insufficienza cardiaca acuta e cronica;

- nell'esperienza della diagnosi e cura dello shock cardiogeno, dello scompenso cardiaco acuto, delle emergenze cardiovascolari in genere;
- nella diagnostica delle patologie valvolari complesse e delle patologie in genere anche ad indirizzo cardiocirurgico/interventistico;
- nella padronanza dei percorsi diagnostici, terapeutici ed assistenziali della sindrome coronarica acuta e nella gestione dei pazienti critici complessi;
- nella profonda conoscenza delle opzioni di trattamento semi-intensivo ed intensivo del cardiopatico acuto e cronico;
- nell'attività scientifica con pubblicazioni, prioritariamente indirizzate allo studio della diagnosi e cura dei pazienti più frequentemente ricoverati presso la stessa struttura sanitaria;
- nella gestione dei pazienti acuti in correlazione integrata tra professionisti con le UU.OO. ad attività di emergenza-urgenza intra-aziendali, (Medicina d'Urgenza – PS - Rianimazioni ecc...);
- nell'organizzazione di momenti di discussione e decisione multi-disciplinari a supporto dell'attività;
- nel coordinamento e gestione di eventi scientifici.