

## **FABBISOGNO**

Contesto organizzativo in cui si inserisce l'Unità Complessa Maxillo Facciale:

L'Azienda Ospedaliera S. Camillo Forlanini è inserita in una rete ospedaliera regionale organizzata secondo il modello hub e spoke.

In particolare, è centro HUB per le reti tempo dipendenti, e per quasi tutte le reti assistenziali con particolare riferimento ai seguenti ambiti: Rete Ictus (UTN II), Rete Trauma (CTS), Rete Cardiologica (E+), Rete Cardiochirurgica, Rete Emergenza (DEA di II livello), Rete Perinatale (Livello III), Rete Emergenza Pediatrica, ecc....

E' altresì centro di eccellenza ed alta specializzazione e di riferimento nazionale per numerose alte specialità e sede di tecnologie ad elevata complessità.

L'Azienda Ospedaliera assicura la presa in carico dei pazienti ad elevata complessità clinica ed assistenziale secondo aggiornati Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali e adotta i principi dell'Ospedale per intensità di cura, con l'applicazione di modelli di Day Hospital e Day Service multidisciplinari e per quanto riguarda le degenze ordinarie, in moduli di week hospital e long hospital multi specialistici.

Il Dipartimento è il modello ordinario di gestione operativa delle attività sanitarie. La logica aggregativa delle diverse articolazioni organizzative è in funzione della natura del bisogno clinico, in modo da assicurare la presa in carico integrata e le correlate qualificate risposte clinico assistenziali in un'ottica di percorso.

Ulteriori informazioni sul modello organizzativo sono disponibili sul sito: [www.scamilloforlanini.rm.it](http://www.scamilloforlanini.rm.it).

### **Descrizione della Struttura**

La U.O.C. Maxillo Facciale è inserita nel Dipartimento Scienze Chirurgiche.

#### **Mission:**

- presa in carico e cura dei pazienti acuti in correlazione con le attività del Pronto Soccorso e delle aree Sub-Intensive, Intensive e delle Rianimazioni Aziendali;
- gestione dei pazienti nella fase acuta e post-acuta e gestione dei pazienti per intensità di cura dalla alta alla media e bassa complessità.

La U.O.C. Maxillo Facciale opera in stretta correlazione con il Pronto Soccorso e le Unità Operative del Dipartimento di Emergenza e Accettazione (DEA), con l'Area di Oncologia e con gli altri Dipartimenti dell'Azienda Ospedaliera, assicurando prestazioni di alta specializzazione, ad elevato contenuto scientifico, tecnico e tecnologico, tipiche e peculiari dell'Azienda Ospedaliera San Camillo-Forlanini.

L'attività quotidiana della U.O.C. Maxillo Facciale è riferibile a trattamenti in regime di ricovero di urgenza-emergenza, in regime ordinario programmabile e di attività ambulatoriale. L'U.O.C. Maxillo Facciale è parte integrante del percorso assistenziale inerente il paziente con trauma cranico grave e politrauma con particolare riferimento al PDTA per il trauma grave.

Ulteriori informazioni sulla U.O.C. di Maxillo Facciale sono disponibili sul sito: [www.scamilloforlanini.rm.it](http://www.scamilloforlanini.rm.it).

## **PROFILO SOGGETTIVO**

### **Competenze che contribuiscono positivamente alla valutazione complessiva del candidato:**

il candidato per Direttore di Unità Operativa Complessa Maxillo Facciale deve preferibilmente possedere comprovata formazione/esperienza nella gestione della leadership e negli aspetti manageriali, negli aspetti del governo clinico, nell'organizzazione delle attività per intensità di cure, nella gestione tecnico-professionale, nella produzione scientifica nazionale ed internazionale, nel governo dei processi assistenziali ed esperienza nella realizzazione e gestione dei percorsi diagnostico terapeutici, nel minimizzare il rischio clinico per i pazienti e per gli operatori, nel partecipare e migliorare i meccanismi atti a incrementare la qualità delle cure, nel promuovere l'introduzione ed implementazione di nuovi modelli organizzativi e professionali e/o nuove tecniche diagnostico assistenziali.

### **Per quanto attiene al Governo Clinico il candidato deve avere comprovata esperienza:**

- nel gestire il paziente in un approccio multidimensionale, multi professionale;
- nell'organizzazione del lavoro coerentemente alle indicazioni aziendali ed agli istituti contrattuali;
- nella gestione del clima relazionale fra i collaboratori e con il contesto aziendale;
- nell'utilizzo corretto ed appropriato di attrezzature, farmaci, materiali e tecnologie sanitarie;
- nella valutazione e interpretazione degli indicatori di efficacia clinica al fine di creare i presupposti per un miglioramento continuo dell'out-come;
- nella realizzazione e gestione dei percorsi assistenziali;
- nella gestione del rischio clinico e nel monitoraggio degli eventi avversi.

### **Nella pratica clinica il candidato deve avere comprovata esperienza:**

- specifiche e comprovate competenze nella Chirurgia Maxillo Facciale, in particolare nella traumatologia del massiccio facciale dell'adulto, chirurgia ricostruttiva primaria della regione testa collo, trattamento medico-chirurgico degli esiti di radioterapia del cavo orale e del volto, chirurgia orbito palpebrale, chirurgia orale;
- capacità di implementazione percorsi assistenziali all'interno dell'Unità Operativa, basati su linee guida professionali ed organizzative, che rendano uniforme ed appropriata in termini di setting assistenziale, qualitativi e quantitativi l'erogazione di prestazioni nell'ambito della disciplina;
- capacità di instaurare con le altre équipe, in particolare quelle chirurgiche, costanti rapporti di interscambio e collaborazione, finalizzati al migliore approccio multidisciplinare, per il trattamento della casistica più complessa, propria di un centro hub;
- capacità di instaurare e mantenere un clima interno che favorisca lo sviluppo dello spirito di appartenenza, la crescita delle conoscenze e delle competenze di tutti i collaboratori, valorizzandoli, cosicché dagli utenti e dai familiari venga percepita un'immagine positiva della qualità dell'assistenza ricevuta e della stima;
- capacità di gestione delle risorse tecnologiche, materiali e finanziarie nell'ambito del budget prefissato ed in relazione agli obiettivi annualmente fissati;
- deve essere in grado di affrontare le patologie di natura infiammatoria, malformativa, traumatica, degenerativa, neoplastica, dei distretti del mascellare superiore ed inferiore e della faccia;
- deve essere in grado di trattare traumi minori e maggiori del mascellare superiore e inferiore, dell'orbita e della base cranica; trattamento delle patologie flogistiche acute e croniche sia

- collegate a patologie odontogene che insorte autonomamente o a seguito di trattamenti chirurgici-
- trattamento delle patologie malformative cranio facciali dell'adulto e del bambino-trattamento delle patologie degenerative mascellari e mandibolari;
- trattamento delle patologie oncologiche benigne e maligne del mascellare superiore e inferiore, del volto, del cavo orale e delle ghiandole salivari maggiori-chirurgia ricostruttiva dopo demolizioni oncologiche, con lembi pedunculati e microvascolari e con protesi - chirurgia pre-protetica;
  - collaborazione su casi complessi con Otorinolaringoiatria, Neurochirurgia, Chirurgia Plastica e Ricostruttiva, Oftalmologia, Dermatologia, Odontoiatria, Oncologia Medica Radioterapia;
  - collaborazione con il centro per la diagnosi, terapia e riabilitazione delle paralisi del nervo facciale;
  - capacità di comunicazione relazione anche in ambiente multiculturale con attività clinica centrata sul paziente e sul contesto socio - familiare.